

PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL 2014-2020

AXA PRIORITARĂ 2 „ÎMBUNĂTĂȚIREA COMPETITIVITĂȚII ÎNTREPRINDERILOR MICI ȘI MIJLOCII”

PRIORITATEA DE INVESTIȚII 2.1. „PROMOVAREA SPIRITULUI ANTREPRENORIAL, ÎN SPECIAL PRIN FACILITAREA EXPLOATĂRII ECONOMICE A IDEILOR NOI ȘI PRIN ÎNCURAJAREA CREĂRII DE NOI ÎNTREPRINDERI, INCLUSIV PRIN INCUBATOARE DE AFACERI”

BENEFICIAR: CONFERENCE SYSTEMS S.R.L.

TITLUL PROIECTULUI: Creșterea competitivității SC CONFERENCE SYSTEMS SRL prin diversificarea activităților și investiții inovative în producție

Cod SMIS 2014+: 130873

*Analiza impactului antreprenoriatului dezvoltat de SC CONFERENCE SYSTEMS SRL
asupra dezvoltării durabile a mediului antreprenorial din orașul Scornicești.*

Elemente de bună practică

2026

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

CAPITOLUL I- CONTEXTUL INVESTIȚIEI ȘI STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SOCIETĂȚII

1.1 Prezentarea societății și evoluția activității

SC CONFERENCE SYSTEMS SRL este o societate cu capital integral privat, înființată pentru desfășurarea activităților din domeniul organizării de evenimente, având ca activitate principală CAEN 8230 - Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor. Activitatea desfășurată de societate a fost orientată către organizarea de conferințe, seminarii, congrese, evenimente corporative, lansări de produse, expoziții și alte manifestări cu caracter economic, educațional și profesional. Prin natura serviciilor oferite, societatea asigură managementul și coordonarea evenimentelor, inclusiv planificarea logistică, relația cu beneficiarii și furnizorii, organizarea spațiilor, coordonarea participanților și furnizarea serviciilor auxiliare necesare desfășurării acestora.

În perioada premergătoare depunerii Cererii de finanțare, societatea și-a consolidat poziția pe piață prin dezvoltarea unui portofoliu diversificat de beneficiari și prin acumularea unei experiențe relevante în organizarea evenimentelor de diferite dimensiuni și complexitate. Această experiență a permis managementului să identifice schimbările produse în comportamentul beneficiarilor și evoluția pieței serviciilor de comunicare și promovare. Analiza activității societății a evidențiat faptul că serviciile solicitate de beneficiari nu mai vizau exclusiv organizarea propriu-zisă a evenimentelor, ci includeau din ce în ce mai frecvent servicii de producție multimedia, realizare de materiale video, filmare profesională, editare, producție de conținut digital și materiale destinate promovării online și offline. În aceste condiții, managementul societății a apreciat că dezvoltarea activității exclusiv pe codul CAEN 8230 limita posibilitățile de extindere a serviciilor și de creștere a competitivității pe termen lung. Pentru a răspunde noilor cerințe ale pieței și pentru a reduce dependența de subcontractori în realizarea componentelor audio-video ale proiectelor, a fost identificată oportunitatea dezvoltării unei activități complementare.

Astfel, prin proiectul finanțat din Programul Operațional Regional, societatea a urmărit diversificarea activității prin autorizarea și dezvoltarea codului CAEN 5911 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune. Noua activitate a fost aleasă deoarece prezenta o complementaritate directă cu activitatea principală a societății. Serviciile de producție audio-video puteau fi integrate în cadrul evenimentelor organizate de companie, dar puteau fi oferite și ca servicii independente, adresându-se unui segment mai larg de beneficiari, inclusiv instituții publice, companii private, organizații neguvernamentale și alte entități interesate de realizarea de materiale multimedia profesionale. Prin această diversificare, societatea nu urmărea schimbarea obiectului principal de activitate, ci extinderea modelului de afaceri prin dezvoltarea unei capacități proprii de producție audio-video, capabilă să completeze serviciile existente și să genereze noi surse de venit.

1.2 Fundamentarea strategică a investiției

Decizia de investiție nu a fost determinată exclusiv de oportunitatea accesării unei finanțări nerambursabile, ci a reprezentat rezultatul unei analize privind evoluția pieței și perspectivele de dezvoltare ale societății. În anul 2019, managementul a identificat trei direcții majore care justificau necesitatea investiției. În primul rând, creșterea cererii pentru servicii integrate. Organizarea unui eveniment nu mai presupunea doar coordonarea logistică, ci și realizarea materialelor de promovare, producția de conținut video, filmarea și editarea evenimentelor, precum și distribuirea acestora prin canale digitale. În al doilea rând, dezvoltarea tehnologiilor digitale și accesibilitatea echipamentelor profesionale au creat premisele dezvoltării unei activități specializate de producție audio-video, capabile să răspundă standardelor tehnice solicitate de beneficiari. În al treilea rând, dezvoltarea unei capacități proprii de producție oferea societății posibilitatea reducerii costurilor generate de externalizarea unor servicii,

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

creșterii controlului asupra calității produselor livrate și consolidării relației cu beneficiarii prin furnizarea unui pachet complet de servicii. În acest context, investiția nu a fost concepută ca o simplă achiziție de echipamente, ci ca un instrument de dezvoltare strategică, menit să transforme societatea dintr-un furnizor de servicii de organizare de evenimente într-un operator capabil să ofere servicii integrate de organizare, producție și comunicare multimedia.

CAPITOLUL II- IMPLEMENTAREA INVESTIȚIEI ȘI REALIZAREA OBIECTIVELOR PROIECTULUI

2.1 Implementarea investiției

Proiectul finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020 a reprezentat instrumentul prin care SC CONFERENCE SYSTEMS SRL a implementat strategia de dezvoltare definită prin Cererea de finanțare. Investiția a avut o valoare totală de 1.060.750,20 lei, din care 971.282,16 lei au reprezentat finanțare nerambursabilă. Implementarea proiectului a urmărit înființarea unui punct de lucru în orașul Scornicești și dezvoltarea unei noi activități economice în baza codului CAEN 5911 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune. În acest scop au fost realizate achizițiile prevăzute în proiect, au fost livrate și puse în funcțiune echipamentele și aplicațiile software, iar punctul de lucru a devenit operațional. La finalizarea implementării, societatea dispunea de infrastructura tehnică, logistică și umană necesară desfășurării noii activități economice, fiind îndeplinite condițiile asumate prin Contractul de finanțare.

2.2 Realizarea Obiectivului Specific 1

Obiectivul Specific 1 a vizat înființarea și dotarea punctului de lucru din orașul Scornicești prin achiziționarea echipamentelor și licențelor necesare desfășurării activității de producție audio-video. La finalizarea proiectului, punctul de lucru era complet funcțional, toate echipamentele și licențele fiind instalate și operaționale. Obiectivul Specific 1 a fost realizat integral.

2.3 Realizarea Obiectivului Specific 2

Obiectivul Specific 2 a urmărit crearea premiselor pentru creșterea cifrei de afaceri prin dezvoltarea unei noi linii de afaceri. Prin implementarea investiției au fost create toate condițiile tehnice și organizatorice necesare desfășurării activității și valorificării acesteia după finalizarea proiectului.

2.4 Realizarea Obiectivului Specific 3

În vederea exploatării investiției au fost create cele cinci locuri de muncă asumate prin Cererea de finanțare, acestea fiind ocupate conform prevederilor contractuale și integrate în activitatea societății. Menținerea acestor locuri de muncă a vizat întreaga perioadă de durabilitate a proiectului.

CAPITOLUL III- EXPLOATAREA INVESTIȚIEI ÎN PERIOADA DE DURABILITATE

Finalizarea implementării proiectului a marcat începutul perioadei de durabilitate, etapă în care SC CONFERENCE SYSTEMS SRL a avut obligația de a menține investiția funcțională, de a păstra destinația acesteia și de a continua desfășurarea activității economice pentru care a fost acordată finanțarea nerambursabilă. În această perioadă poate fi evaluat impactul real al investiției asupra dezvoltării societății și modul în care aceasta a fost integrată în activitatea curentă.

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

3.1 Integrarea noii activități în modelul de afaceri

Noua activitate autorizată în baza codului CAEN 5911 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune - a fost integrată în activitatea societății ca o componentă complementară activității principale desfășurate în baza codului CAEN 8230 - Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor. Diversificarea a permis extinderea portofoliului de servicii prin includerea producției audio-video, filmării profesionale, realizării de materiale multimedia și serviciilor de post-producție, contribuind la furnizarea unor soluții integrate pentru beneficiari.

3.2 Exploatarea investiției și utilizarea infrastructurii create

Pe întreaga perioadă de durabilitate, punctul de lucru înființat prin proiect a rămas funcțional, iar echipamentele și aplicațiile software achiziționate au fost utilizate în desfășurarea activităților specifice noii linii de business. Beneficiarul a asigurat întreținerea acestora și utilizarea lor conform destinației stabilite prin Contractul de finanțare. În cadrul vizitelor de monitorizare ex-post efectuate între anii 2024-2026 s-a constatat că investiția era funcțională, echipamentele se aflau la locația de implementare și erau utilizate în activitatea societății.

3.3 Adaptarea societății la schimbările mediului economic

Perioada de implementare s-a desfășurat într-un context economic diferit de cel existent la momentul elaborării Cererii de finanțare. Activitatea principală a societății, bazată pe organizarea de evenimente, a fost puternic afectată de restricțiile generate de pandemia COVID-19. Investiția, fundamentată încă din anul 2019, înainte de apariția pandemiei, a permis dezvoltarea unei noi direcții de activitate orientate către producția audio-video și multimedia. Faptul că într-un context atât de defavorabil din punct de vedere economic, firma a avut la dispoziție o oportunitate de dezvoltare în sensul în care piața serviciilor pe segmentul de evenimente și nu numai s-a reorientat către zona on-line. Acest aspect și investiția efectuată prin intermediul proiectului au dus la o dezvoltare a afacerii la finalul anului 2022, astfel încât, cifra de afaceri a firmei a depășit pragul de 9 000 000 lei. Această diversificare a contribuit la adaptarea modelului de afaceri și la creșterea capacității societății de a răspunde schimbărilor produse pe piață.

3.4 Menținerea investiției și respectarea obligațiilor de durabilitate

Pe întreaga perioadă de durabilitate au fost respectate obligațiile asumate prin Contractul de finanțare privind menținerea investiției, păstrarea destinației acestora și continuarea activității economice. Punctul de lucru a rămas funcțional, activele finanțate au fost utilizate conform scopului proiectului, iar locurile de muncă create au fost menținute conform obligațiilor contractuale. Analiza perioadei de durabilitate evidențiază faptul că investiția a fost exploatată în mod continuu și a devenit parte integrantă a activității SC CONFERENCE SYSTEMS SRL. Noua activitate economică a fost integrată în modelul de afaceri al societății, investiția și-a păstrat funcționalitatea, iar obiectivele privind durabilitatea au fost respectate. Prin diversificarea activității, societatea și-a consolidat capacitatea de adaptare și competitivitatea pe termen lung.

CAPITOLUL IV-ANALIZA PERFORMANȚEI ECONOMICO-FINANCIARE A INVESTIȚIEI ÎN PERIOADA DE IMPLEMENTARE ȘI DURABILITATE

4.1 Metodologia analizei

Evaluarea performanței economico-financiare a investiției a fost realizată pe baza situațiilor financiare anuale ale SC CONFERENCE SYSTEMS SRL aferente perioadei 2018-2025, utilizând ca an de referință exercițiul financiar 2018, respectiv ultimul an încheiat anterior depunerii Cererii de finanțare.

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

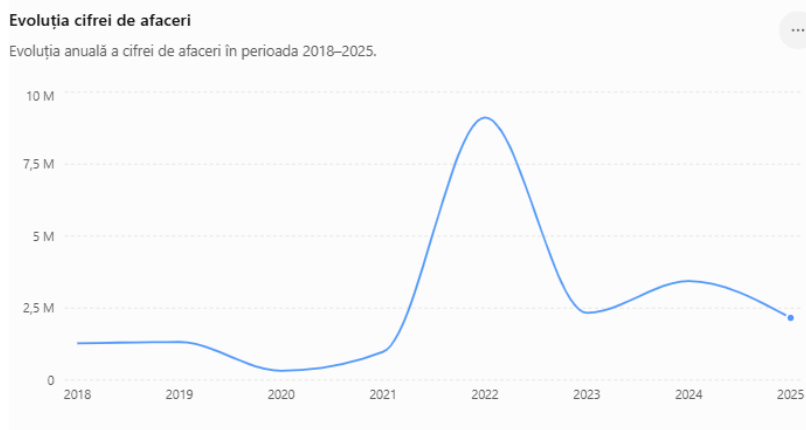
Analiza urmărește evoluția principalilor indicatori economico-financieri ai societății înainte de implementarea investiției, în perioada implementării și pe parcursul perioadei de durabilitate, cu scopul de a evidenția contribuția investiției la dezvoltarea activității economice și consolidarea societății. Evoluția indicatorilor financieri a fost analizată în contextul modificărilor economice produse în perioada analizată, inclusiv efectele pandemiei COVID-19 asupra activității principale a societății.

Pentru interpretarea rezultatelor, perioada analizată a fost structurată în trei etape:

- perioada anterioară investiției (2018-2019);
- perioada implementării proiectului (Martie 2020- Ianuarie 2023);
- perioada de durabilitate (iulie 2023-iulie 2026).

4.2 Evoluția cifrei de afaceri

Cifra de afaceri reprezintă principalul indicator utilizat pentru evaluarea dezvoltării activității economice și a capacității investiției de a genera venituri. În anul de referință 2018, societatea a realizat o cifră de afaceri de 1.276.219 lei. În anul 2019 aceasta a crescut la 1.322.080 lei (+3,59%). În anul 2020 activitatea a fost puternic afectată de restricțiile generate de pandemia COVID-19, cifra de afaceri reducându-se la 322.010 lei. Începând cu anul 2021 activitatea a intrat într-un proces de redresare, iar în anul 2022, odată cu finalizarea investiției, cifra de afaceri a ajuns la 9.119.261 lei. În perioada de durabilitate societatea a înregistrat valori de 2.337.001 lei în 2023, 3.438.426 lei în 2024 și 2.160.936 lei în 2025. Rezultatele demonstrează că societatea a reușit să mențină un nivel al activității superior celui existent înaintea implementării proiectului și să valorifice investiția realizată.



Tabelul 4.1 Evoluția principalilor indicatori economico-financieri (2018-2025)

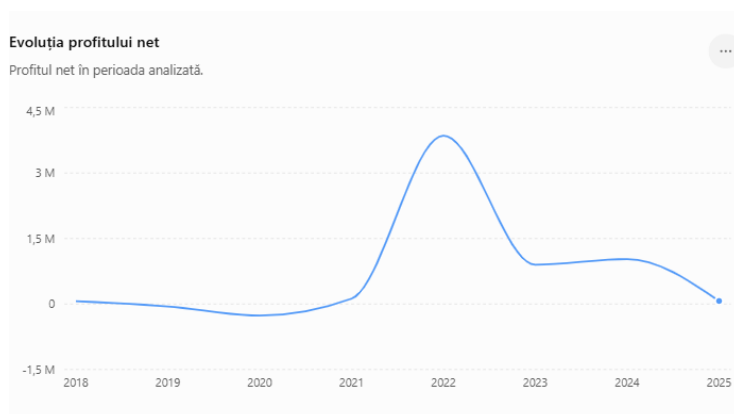
Indicator	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri (lei)	1.276.219	1.322.080	322.010	979.029	9.119.261	2.337.001	3.438.426	2.160.936
Profit net (lei)	64.487	-55.909	-265.821	122.442	3.856.598	901.680	1.029.196	69.308
Active imobilizate (lei)	976.020	975.455	792.659	1.241.947	1.847.825	3.089.587	2.871.938	2.500.074

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

Indicator	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Active circulante (lei)	273.130	305.541	181.552	788.477	4.426.860	2.327.675	2.745.815	2.389.400
Capitaluri proprii (lei)	877.685	684.938	419.117	541.559	4.158.015	3.859.695	2.976.099	2.045.407
Datorii totale (lei)	450.958	596.058	555.094	577.756	1.359.439	1.047.847	2.276.389	2.674.790
Număr mediu salariați	9	9	3	4	8	14	13	14

4.3 Evoluția profitabilității

Profitabilitatea reflectă eficiența utilizării resurselor economice și capacitatea societății de a genera rezultate financiare pozitive. În anii 2019 și 2020 societatea a înregistrat pierderi generate în principal de contextul economic. Începând cu anul 2021 rezultatul net a redevenit pozitiv, iar anul 2022 a reprezentat cel mai bun exercițiu financiar, cu un profit net de 3.856.598 lei. În perioada de durabilitate societatea a continuat să înregistreze profit, respectiv 901.680 lei în 2023, 1.029.196 lei în 2024 și 69.308 lei în 2025, confirmând capacitatea de exploatare sustenabilă a investiției.



Tabelul 4.2 Evoluția cifrei de afaceri raportată la anul de bază (2018)

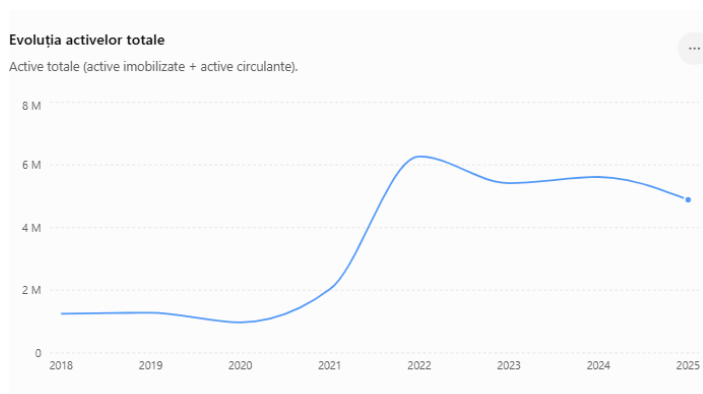
An	Cifra de afaceri (lei)	Evoluție față de 2018
2018	1.276.219	-
2019	1.322.080	+3,59%

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

An	Cifra de afaceri (lei)	Evoluție față de 2018
2020	322.010	-74,77%
2021	979.029	-23,29%
2022	9.119.261	+614,54%
2023	2.337.001	+83,12%
2024	3.438.426	+169,42%
2025	2.160.936	+69,32%

4.4 Analiza structurii patrimoniale

Evoluția activelor totale și a capitalurilor proprii evidențiază consolidarea bazei patrimoniale a societății după implementarea investiției. Valoarea activelor totale a crescut de la 1.249.150 lei în anul 2018 la 6.274.685 lei în anul 2022, menținându-se ulterior la un nivel ridicat pe întreaga perioadă de durabilitate. Evoluția capitalurilor proprii confirmă întărirea poziției financiare și capacitatea societății de a susține dezvoltarea activității.



Tabelul 4.3 Evoluția profitului net raportată la anul de bază

An	Profit net (lei)	Observații
2018	64.487	An de referință
2019	-55.909	Pierdere
2020	-265.821	Impact pandemie

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

An	Profit net (lei)	Observații
2021	122.442	Revenire
2022	3.856.598	Vârf de profitabilitate
2023	901.680	Profit pozitiv
2024	1.029.196	Profit pozitiv
2025	69.308	Profit pozitiv

4.5 Analiza indicatorilor financiari

Au fost calculați principalii indicatori de lichiditate, solvabilitate și rentabilitate pentru evaluarea stabilității financiare a societății. Rezultatele arată că investiția nu a afectat echilibrul financiar al societății, iar indicatorii calculați confirmă capacitatea acesteia de a-și desfășura activitatea în condiții de stabilitate și de a genera rezultate economice pozitive.

Tabelul 4.5 Indicatorii de lichiditate și solvabilitate

Indicator	Formula	2022	2023	2024	2025
Lichiditate curentă	Active circulante / Datorii totale	3,26	2,22	1,21	0,89
Solvabilitate generală	Active totale / Datorii totale	4,62	5,17	2,47	1,83

Tabelul 4.6 Rentabilitatea

Indicator	Formula	2022	2023	2024	2025
Marja profitului net	Profit net / CA	42,29%	38,58%	29,93%	3,21%
ROE	Profit net / Capitaluri proprii	92,75%	23,36%	34,58%	3,39%
ROA	Profit net / Active totale	61,46%	16,64%	18,32%	1,42%

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

4.6 Productivitatea resurselor umane

Crearea și menținerea locurilor de muncă reprezintă unul dintre principalele rezultate ale proiectului. Analiza productivității muncii, exprimată prin cifra de afaceri și profitul raportate la numărul mediu de salariați, evidențiază contribuția resursei umane la valorificarea investiției și dezvoltarea activității economice. Pe perioada de durabilitate au fost menținute cele 5 noi locuri de munca create în cadrul proiectului.



Tabelul 4.7 Productivitatea muncii

Indicator	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri/salariat (lei)	1.139.908	166.929	264.494	166.226
Profit net/salariat (lei)	482.075	64.406	79.169	5.331

Analiza economico-financiară demonstrează că investiția realizată prin Programul Operațional Regional și-a produs efectele pe parcursul perioadei de durabilitate. Societatea a reușit să integreze noua activitate în modelul său de afaceri, să își diversifice sursele de venit și să își consolideze poziția economică, în pofida unui context economic marcat de schimbări semnificative. Menținerea investiției, funcționarea punctului de lucru, exploatarea activelor finanțate și rezultatele economice obținute confirmă atingerea obiectivului strategic al proiectului și sustenabilitatea acestuia pe termen lung.

CAPITOLUL V-EVALUAREA STRATEGICĂ A INVESTIȚIEI

5.1 Evaluarea investiției din perspectiva obiectivelor strategice

La momentul elaborării Cererii de finanțare, investiția a fost fundamentată pe necesitatea diversificării activității societății și dezvoltării unei noi linii de business în domeniul producției audio-video, cinematografice și de televiziune. Din perspectiva finalului perioadei de durabilitate, analiza demonstrează că investiția și-a atins scopul strategic, respectiv extinderea capacității operaționale și consolidarea modelului de afaceri al societății. Evaluarea ex-post evidențiază faptul că investiția nu a reprezentat doar o creștere a patrimoniului tehnic al societății, ci un proces de transformare organizațională. Prin dezvoltarea unei noi activități economice, societatea și-a extins competențele, și-a diversificat portofoliul de servicii și a dobândit capacitatea de a răspunde unor cerințe complexe

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

ale beneficiarilor. Experiența acumulată în perioada de durabilitate confirmă că alegerea direcției de investiții a fost una fundamentată și adaptată tendințelor de dezvoltare ale pieței serviciilor multimedia.

5.2 Evaluarea deciziilor investiționale

Perioada de durabilitate oferă posibilitatea analizării deciziilor adoptate în etapa de proiectare și implementare a investiției din perspectiva rezultatelor efectiv obținute. Analiza efectuată la finalul perioadei de sustenabilitate evidențiază faptul că structura investiției a răspuns necesităților operaționale ale societății. Alegerea echipamentelor profesionale și a aplicațiilor software specializate a permis dezvoltarea unei infrastructuri tehnologice flexibile, capabile să deservească o gamă diversificată de activități. Nu au fost identificate active fără utilitate practică sau investiții supradimensionate, infrastructura fiind utilizată în activitatea curentă și adaptată cerințelor beneficiarilor.

5.3 Factori care au influențat rezultatele investiției

Principalul rezultat al proiectului nu îl reprezintă doar existența unor active în patrimoniul societății, ci integrarea acestora într-un model de afaceri care continuă să genereze valoare după încheierea obligațiilor contractuale. În perioada de durabilitate, investiția a susținut desfășurarea activității economice, dezvoltarea de servicii noi și consolidarea competențelor organizaționale. Aceste efecte au caracter permanent și demonstrează că beneficiile proiectului depășesc perioada de implementare. Rezultatele obținute în perioada de durabilitate au fost influențate atât de factori interni, cât și de factori externi. Printre factorii interni se remarcă experiența echipei de management, capacitatea de organizare, integrarea eficientă a noii infrastructuri și complementaritatea dintre activitatea tradițională și noua linie de business. Factorii externi au inclus accelerarea digitalizării, modificarea cerințelor beneficiarilor și evoluția tehnologiilor specifice industriei audio-video, elemente care au favorizat dezvoltarea serviciilor multimedia.

5.4 Capacitatea investiției de adaptare la evoluția tehnologică

Sectorul producției audio-video este caracterizat printr-o evoluție tehnologică rapidă. Din această perspectivă, un element important al evaluării ex-post îl reprezintă analiza capacității investiției de a răspunde schimbărilor tehnologice. Experiența acumulată arată că infrastructura realizată prin proiect permite actualizarea și integrarea progresivă a noilor tehnologii, fără modificarea structurii de bază a investiției. Această flexibilitate reduce costurile viitoare și contribuie la menținerea competitivității societății.

5.5 Valoarea adăugată generată de proiect

Valoarea adăugată a investiției trebuie analizată dincolo de indicatorii financiari. Proiectul a contribuit la dezvoltarea competențelor organizaționale, la creșterea autonomiei societății în realizarea serviciilor multimedia, la reducerea dependenței de subcontractori și la extinderea portofoliului de servicii. Aceste schimbări au consolidat capacitatea societății de a răspunde cerințelor beneficiarilor și au creat premise pentru dezvoltarea unor activități cu valoare adăugată ridicată. Investiția analizată a generat o serie de efecte cu caracter permanent, dintre care cele mai importante sunt:

- extinderea competențelor organizaționale;
- dezvoltarea unei noi capacități tehnologice;
- creșterea autonomiei societății în realizarea serviciilor multimedia;
- reducerea dependenței de subcontractarea unor activități specializate;
- creșterea flexibilității în dezvoltarea unor servicii adaptate cerințelor beneficiarilor.

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

Aceste efecte reprezintă valoarea adăugată reală produsă prin investiție și constituie principalul argument privind succesul proiectului.

5.6 Perspective de dezvoltare

La finalul perioadei de durabilitate, investiția reprezintă baza pentru o nouă etapă de dezvoltare. Direcțiile urmărite de societate vizează modernizarea continuă a infrastructurii, integrarea noilor tehnologii digitale și dezvoltarea de servicii multimedia adaptate cerințelor pieței. Experiența dobândită prin implementarea și exploatarea proiectului constituie un avantaj pentru accesarea unor noi oportunități de finanțare și dezvoltarea unor investiții orientate spre inovare și digitalizare. Principalele provocări identificate după finalizarea proiectului sunt asociate ritmului accelerat de evoluție tehnologică și necesității actualizării periodice a echipamentelor și aplicațiilor software. Totodată, schimbarea permanentă a cerințelor beneficiarilor și apariția tehnologiilor bazate pe inteligență artificială impun adaptarea continuă a serviciilor și a competențelor profesionale pentru menținerea competitivității.

5.7 Direcții de dezvoltare ulterioară

Societatea urmărește consolidarea activității dezvoltate prin proiect prin extinderea serviciilor multimedia, integrarea noilor tehnologii digitale și modernizarea continuă a infrastructurii tehnice. Experiența acumulată constituie baza pentru accesarea unor noi oportunități de finanțare și pentru dezvoltarea unor servicii cu valoare adăugată ridicată, adaptate evoluției pieței.

Evaluarea strategică realizată la finalul perioadei de durabilitate confirmă faptul că investiția și-a îndeplinit rolul de instrument de dezvoltare a societății. Analiza ex-post confirmă că investiția și-a păstrat relevanța, utilitatea și capacitatea de a genera valoare pentru societate. Aceasta a generat schimbări structurale, a consolidat capacitatea organizațională și a creat premisele unei dezvoltări sustenabile pe termen lung. Succesul investiției este reflectat nu doar prin rezultatele economice obținute, ci și prin capacitatea societății de a utiliza investiția ca suport pentru dezvoltarea viitoare și adaptarea la evoluția mediului economic și tehnologic. Din perspectiva beneficiarului, proiectul reprezintă o investiție sustenabilă, care a creat premise solide pentru dezvoltarea pe termen lung și pentru continuarea procesului de inovare și diversificare a serviciilor oferite.

CAPITOLUL VI-IMPACTUL INVESTIȚIEI ASUPRA DEZVOLTĂRII ȘI COMPETITIVITĂȚII SOCIETĂȚII

6.1 Impactul investiției asupra inovării proceselor

Unul dintre obiectivele fundamentale urmărite prin implementarea proiectului a fost creșterea competitivității societății prin introducerea unor procese inovatoare de producție, bazate pe utilizarea tehnologiilor digitale și a echipamentelor profesionale specifice activităților de producție audio-video, cinematografică și de televiziune. La finalul perioadei de durabilitate se constată că investiția a determinat o schimbare semnificativă a modului de organizare și desfășurare a activităților operaționale. Înaintea implementării proiectului, realizarea componentelor multimedia presupunea apelarea la colaboratori externi, ceea ce conducea la fragmentarea fluxului de lucru, la dependență față de disponibilitatea acestora și la un control limitat asupra termenelor și calității produsului final.

Prin dezvoltarea unei infrastructuri proprii, procesele de producție au fost reorganizate și integrate în cadrul societății, fiind creat un flux tehnologic unitar care acoperă etapele de planificare, captare, procesare, editare și livrare a conținutului multimedia. Implementarea aplicațiilor software profesionale și utilizarea echipamentelor

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

performante au contribuit la standardizarea proceselor de lucru, reducerea timpilor de execuție și creșterea flexibilității în gestionarea solicitărilor beneficiarilor.

6.2 Impactul investiției asupra inovării produselor și serviciilor

Investiția realizată a avut un impact direct asupra portofoliului de produse și servicii oferite de societate, contribuind la dezvoltarea unei categorii noi de servicii bazate pe producția audio-video și utilizarea tehnologiilor digitale. Anterior implementării proiectului, activitatea societății era concentrată în principal asupra organizării de evenimente, în timp ce serviciile de producție multimedia erau limitate sau realizate prin intermediul unor prestatori externi. În urma implementării investiției, societatea a dobândit capacitatea tehnică și operațională de a realiza integral aceste servicii, utilizând infrastructura proprie creată prin proiect. Noua capacitate de producție a permis dezvoltarea unor servicii cu un grad superior de complexitate și personalizare, adaptate cerințelor specifice ale beneficiarilor. Integrarea tehnologiilor digitale în activitatea curentă a condus la diversificarea portofoliului și la furnizarea unor soluții complete, în care producția multimedia reprezintă o componentă esențială a serviciului oferit. Din perspectiva evaluării ex-post, inovarea produselor și serviciilor nu este determinată exclusiv de introducerea unor echipamente performante, ci de capacitatea societății de a transforma aceste resurse în servicii cu valoare adăugată ridicată și de a răspunde unor cerințe care nu puteau fi satisfăcute înainte de implementarea proiectului. Această evoluție a contribuit la consolidarea identității comerciale a societății și la dezvoltarea unei oferte diferențiate, adaptate tendințelor de digitalizare și modernizare a serviciilor de comunicare și promovare

6.3 Impactul investiției asupra resursei umane și dezvoltării capitalului uman

Resursa umană a reprezentat unul dintre elementele esențiale pentru valorificarea investiției realizate, întrucât performanța infrastructurii create depinde în mod direct de nivelul competențelor profesionale ale personalului care o exploatează. În cadrul proiectului au fost create cele cinci locuri de muncă asumate prin Cererea de finanțare, acestea fiind menținute pe întreaga perioadă de durabilitate, în conformitate cu obligațiile contractuale. Dincolo de îndeplinirea acestui indicator, investiția a avut un impact semnificativ asupra dezvoltării capitalului uman al societății. Introducerea noilor tehnologii a determinat dezvoltarea unor competențe profesionale specifice domeniului producției multimedia, utilizării echipamentelor profesionale și operării aplicațiilor software specializate. Procesul de exploatare a infrastructurii a fost însoțit de acumularea unei experiențe practice care a contribuit la creșterea nivelului de specializare al personalului și la dezvoltarea unor competențe care nu existau anterior implementării proiectului. În același timp, colaborarea dintre personalul implicat în activitatea tradițională și personalul aferent noii activități economice a favorizat transferul de cunoștințe și dezvoltarea unor echipe multidisciplinare, capabile să gestioneze proiecte complexe și să ofere beneficiarilor servicii integrate. Din perspectiva dezvoltării organizaționale, investiția a contribuit la creșterea autonomiei societății, reducerea dependenței de resurse externe și consolidarea unei culturi organizaționale orientate către inovare, învățare continuă și adaptare tehnologică. Evaluarea ex-post confirmă faptul că principalul efect asupra resursei umane nu îl reprezintă exclusiv crearea de noi locuri de muncă, ci dezvoltarea unui capital uman specializat, capabil să susțină competitivitatea societății pe termen lung.

6.4 Impactul investiției asupra competitivității societății

Competitivitatea unei întreprinderi este determinată de capacitatea acesteia de a furniza servicii diferențiate, de a utiliza eficient resursele disponibile și de a răspunde rapid schimbărilor din mediul economic. Investiția realizată a contribuit la consolidarea poziției competitive a societății prin dezvoltarea unei infrastructuri tehnologice proprii și prin extinderea capacității operaționale de furnizare a serviciilor.

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

Integrarea producției multimedia în cadrul activității societății a permis reducerea dependenței de subcontractori, creșterea controlului asupra calității serviciilor și optimizarea termenelor de realizare a proiectelor. Aceste elemente au determinat o creștere a flexibilității operaționale și a capacității de adaptare la solicitările beneficiarilor. Totodată, posibilitatea furnizării unor servicii integrate a contribuit la diferențierea societății pe piață și la consolidarea avantajului competitiv, prin oferirea unor soluții complete, adaptate cerințelor actuale ale beneficiarilor. Din perspectiva evaluării ex-post, competitivitatea obținută prin proiect nu este rezultatul exclusiv al investiției în echipamente, ci al modului în care acestea au fost integrate în activitatea societății și transformate într-o resursă strategică pentru dezvoltarea afacerii.

6.5 Impactul investiției asupra dezvoltării economice a societății

Investiția a contribuit la consolidarea bazei economice a societății și la dezvoltarea unei activități capabile să genereze valoare adăugată pe termen lung. Diversificarea activității economice a redus dependența societății de un singur segment de piață și a creat premise pentru dezvoltarea unor surse suplimentare de venit. Utilizarea infrastructurii proprii a permis optimizarea costurilor operaționale, creșterea eficienței și integrarea serviciilor furnizate într-un model de afaceri mai competitiv și mai rezilient.

6.6 Impactul investiției asupra dezvoltării viitoare

Evaluarea efectuată la finalul perioadei de durabilitate evidențiază faptul că investiția reprezintă baza pentru dezvoltarea viitoare a societății. Infrastructura tehnologică creată permite integrarea unor noi tehnologii, dezvoltarea unor servicii suplimentare și adaptarea continuă la evoluția pieței. Experiența acumulată de personal, procesele organizaționale dezvoltate și competențele tehnice dobândite constituie elemente care susțin continuarea procesului de inovare și creșterea competitivității pe termen lung.

CAPITOLUL VII – CONCLUZII

7.1 Concluziile generale ale analizei

Prezenta analiza ex-post a avut ca obiectiv evaluarea investiției realizate de SC CONFERENCE SYSTEMS SRL la finalul perioadei de durabilitate, prin analizarea modului în care aceasta și-a atins obiectivele asumate prin Cererea de finanțare și a efectelor produse asupra dezvoltării societății.

Analiza realizată demonstrează că investiția a fost implementată în conformitate cu obiectivele aprobate, iar rezultatele obținute în perioada de implementare au fost menținute pe întreaga perioadă de durabilitate. Activele corporale și necorporale achiziționate sunt exploatate conform destinației pentru care au fost finanțate, punctul de lucru înființat prin proiect este funcțional, iar activitatea economică dezvoltată în baza noului cod CAEN reprezintă o componentă integrată a modelului de afaceri al societății. Evaluarea efectuată evidențiază faptul că investiția și-a depășit rolul inițial de proiect finanțat și a devenit un element structural al dezvoltării societății, contribuind la diversificarea activității, dezvoltarea serviciilor și consolidarea competitivității pe termen lung.

7.2 Gradul de atingere a obiectivelor investiției

Obiectiv	Situația la finalul durabilității	Grad realizare
Diversificarea activității prin CAEN 5911	Activitatea este operațională și integrată în modelul de afaceri	100%

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

Înființarea punctului de lucru	Punctul de lucru este funcțional și utilizat	100%
Achiziția și utilizarea echipamentelor	Active exploatate conform destinației	100%
Crearea și menținerea a 5 locuri de muncă	Obiectiv menținut	100%
Inovarea proceselor	Fluxuri operaționale digitalizate și optimizate	100%
Inovarea produselor și serviciilor	Portofoliu extins și servicii multimedia dezvoltate	100%
Creșterea competitivității	Consolidarea poziției pe piață	Realizat

Elemente de bună practică rezultate din exploatarea investiției

Experiența acumulată în perioada de durabilitate confirmă că investiția și-a demonstrat viabilitatea tehnică, economică și organizațională. Diversificarea activității s-a realizat pe baza infrastructurii dezvoltate prin proiect, iar noile procese și servicii au fost integrate în activitatea curentă a societății. Investiția confirmă importanța corelării tehnologiei cu dezvoltarea resursei umane. Echipamentele și aplicațiile software au fost valorificate prin dezvoltarea competențelor personalului și prin adaptarea permanentă a proceselor operaționale la cerințele pieței.

1. Diversificarea activității economice prin accesarea unui nou cod CAEN a contribuit la reducerea dependenței societății de un singur segment de piață și la extinderea portofoliului de activități.
2. Investițiile în echipamente performante generează rezultate durabile numai dacă sunt susținute prin dezvoltarea continuă a competențelor personalului și utilizarea unor proceduri standardizate de exploatare.
3. Standardizarea proceselor de lucru a contribuit la utilizarea eficientă a echipamentelor și la menținerea parametrilor tehnici ai investiției.
4. Menținerea preventivă reprezintă un element esențial al sustenabilității tehnice și al creșterii duratei de viață a activelor finanțate.
5. Capacitatea de autofinanțare a investiției reprezintă principalul factor care asigură sustenabilitatea financiară după finalizarea finanțării nerambursabile.
6. Menținerea unei structuri financiare echilibrate și integrarea costurilor de exploatare în bugetul anual au permis exploatarea investiției fără afectarea stabilității financiare.
7. Digitalizarea proceselor operaționale și administrative a redus consumul de resurse și a eficientizat fluxurile de lucru.
8. Integrarea investiției în activitatea curentă a societății a demonstrat că valoarea unei investiții este determinată de gradul de utilizare și valorificare economică a activelor.
9. Menținerea punctului de lucru și a locurilor de muncă create prin proiect a contribuit la consolidarea capacității operaționale.
10. Vizibilitatea investiției și promovarea continuă a rezultatelor proiectului au consolidat imaginea societății în relația cu beneficiarii și partenerii.
11. Monitorizarea permanentă a evoluției tehnologice și actualizarea aplicațiilor software au susținut competitivitatea investiției.

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020

12. Finanțarea nerambursabilă produce efecte durabile atunci când investiția este integrată într-o strategie de dezvoltare pe termen lung.
13. Integrarea activității de producție audio-video în structura existentă a societății a valorificat experiența și portofoliul de clienți existent.
14. Investițiile în industriile creative necesită actualizare tehnologică și dezvoltare profesională continuă.
15. Succesul investiției este determinat de integrarea acesteia în modelul de afaceri și de capacitatea de a genera valoare economică pe termen lung.
16. Integrarea investiției în activitatea operațională imediat după implementare a accelerat valorificarea activelor finanțate.
17. Diversificarea serviciilor prin utilizarea aceleiași infrastructuri tehnice a optimizat costurile de exploatare.
18. Corelarea activelor corporale cu licențele software și aplicațiile profesionale a asigurat funcționarea integrată a fluxului tehnologic.
19. Implementarea procedurilor tehnice pentru exploatarea și întreținerea echipamentelor a redus riscul operațional.
20. Monitorizarea indicatorilor economico-financiarilor a permis identificarea timpurie a riscurilor și adoptarea măsurilor corective.
21. Menținerea conformității cu obligațiile contractuale privind publicitatea, principiile orizontale și durabilitatea investiției a demonstrat importanța monitorizării continue.
22. Sustenabilitatea unei investiții este determinată de interdependența dintre resursele tehnice, financiare și umane.

Investim în viitorul tău! Proiect cofinanțat din Fondul European
de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Regional 2014-2020